

Perspektiven des Schienengüterverkehrs in Europa aus Sicht eines Güterwagenhalters/-vermieters

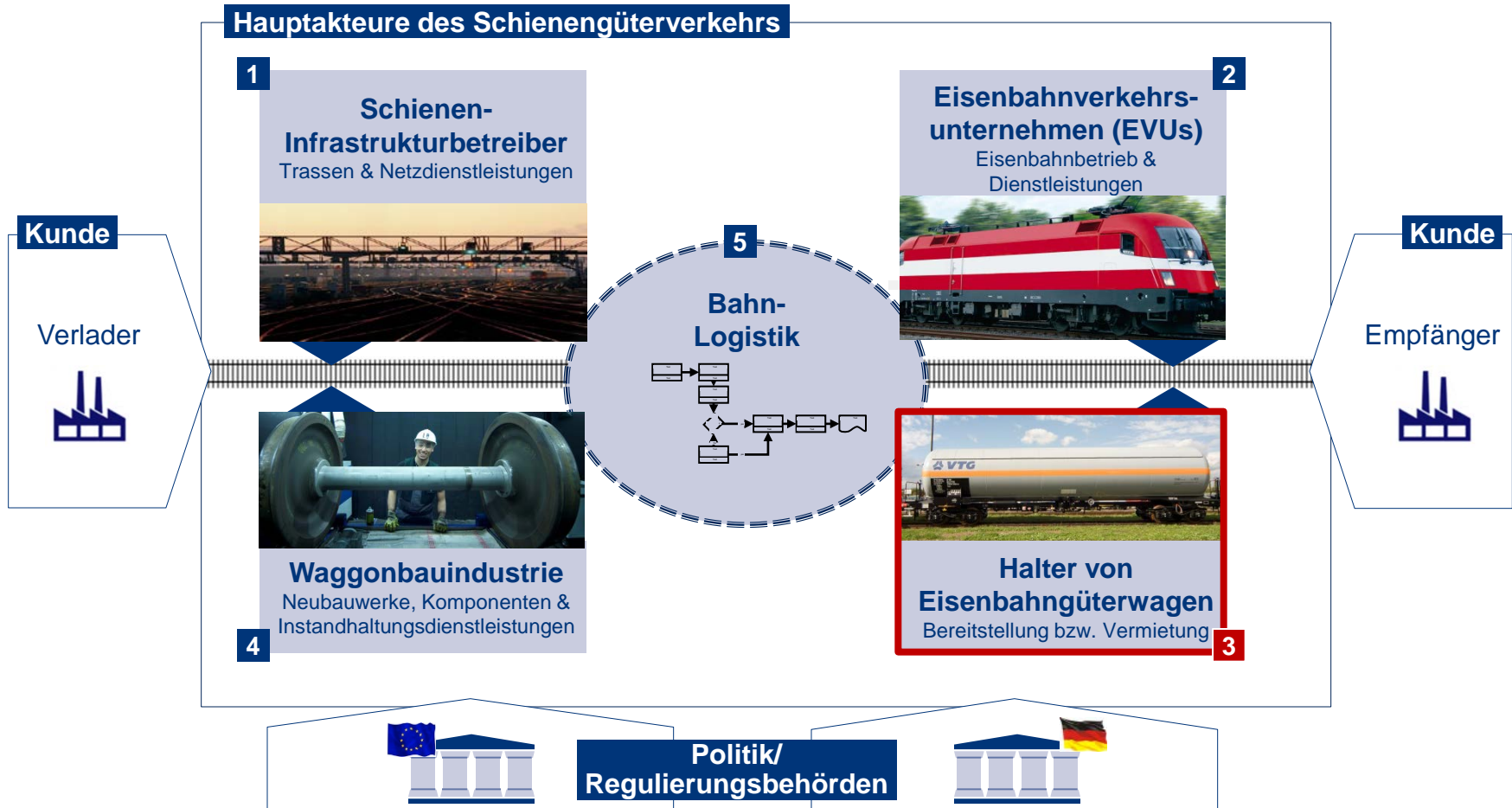
Jürgen Hüllen

Unternehmensberater | VTG Aktiengesellschaft

DMG Jahrestagung

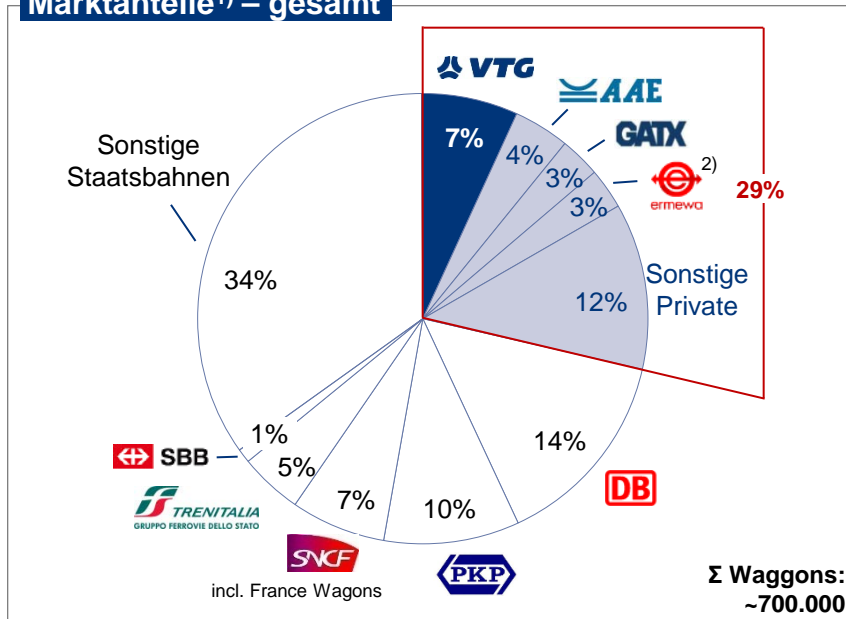
Potsdam | 26. Oktober 2012

Hauptakteure des Schienengüterverkehrs

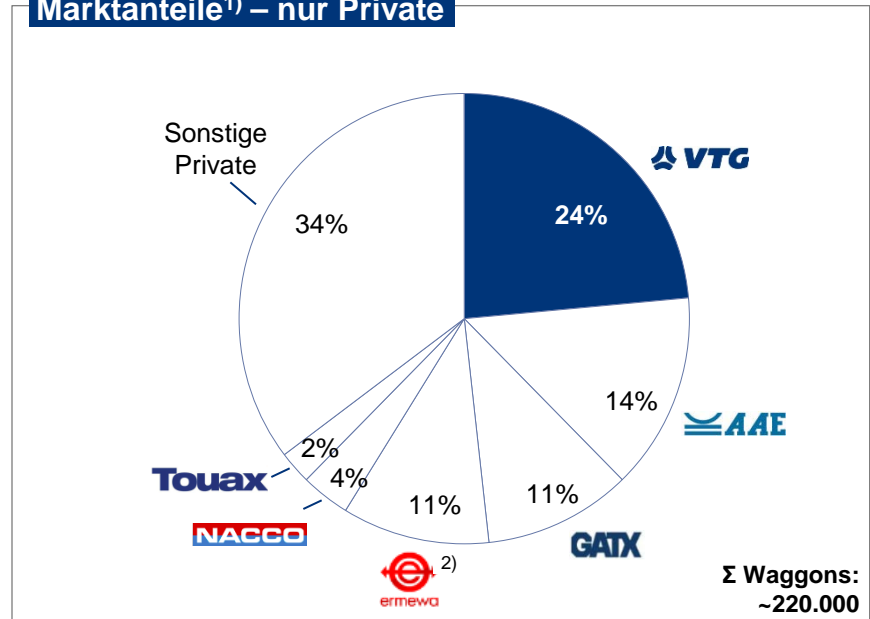


Halter von Eisenbahngüterwagen in Europa

Marktanteile¹⁾ – gesamt



Marktanteile¹⁾ – nur Private



Anmerkungen

- Private Halter stellen ~1/3 der Güterwagen
 - Anteil der Transportleistung deutlich größer
- (Staats-)bahnen...
 - ...besitzen typwischerweise keine Kesselwagen (wegen Spezialisierung & Fachwissen)
 - ...benutzen ihre Waggons grundsätzlich als strategische Waffe, d.h. Waggons sind nicht frei für den Vermietmarkt

Quelle: AVV per 03/2012, VTG, Firmeninformationen 1) auf Basis bewirtschafteter Waggons 2) SNCF-Tochter, die in Form eines privaten Wagenhalters agiert

VTG auf einen Blick

VTG Gruppe

Umsatz: 750,0 Mio. € | EBITDA: 168,7 Mio. €

Mobile Infrastruktur

Logistik

Waggonvermietung

Schienenlogistik

Tankcontainerlogistik



Umsatz 303,9 Mio. €
EBITDA 156,5 Mio. €

Umsatz 294,3 Mio. €
EBITDA 12,1 Mio. €

Umsatz 151,8 Mio. €
EBITDA 13,1 Mio. €

Europas Nr. 1 in der Waggonvermietung mit Ambitionen außerhalb Europas

Europäischer Schienenlogistiker für den Transport von Petrochemie, Agrar- & Industriegütern

Global & intermodal operierender Dienstleister für TC-Logistik & TC-Vermietung

~53.800 Waggon

~6.500 angemietete Waggon

~9.900 Tankcontainer

745 Mitarbeiter¹⁾

168 Mitarbeiter

118 Mitarbeiter

Zahlen per 31.12.2011

1) inkl. 344 Mitarbeiter bei Werken

Einsatzgebiete & Abnehmer/Kunden privater Güterwagen

Private Güterwagen...



...deren Einsatzgebiete

1

Ganzzugverkehr

2

Einzelwagenverkehr

3

**Kombinierter Verkehr
(begleitet / unbegleitet)**

Schwerpunkt in der Vergangenheit:

- Sonderbauarten
- Kesselwagen im Flüssigbereich

Steigende Bedeutung in letzten Jahren:

- Containertragwagen
- Taschenwagen

...und Abnehmer/Kunden

a Industrie / Handel

b Schienenlogistiker / -spediteure

c Eisenbahnverkehrsunternehmen

Der Eisenbahngüterwagen im Mittelpunkt von Innovationen

1 Elemente der nachhaltigen Gütermobilität

Bedarf innovativer Konzepte zur Stärkung nachhaltiger Gütermobilität:

ökologisch

*Umwelt
Klima
Energie*

ökonomisch

*Produktivität
Standortattraktivität*

sozial

*Lebensqualität
(Lärm)*

Eisenbahngüterwagen für Innovationen im SGV bisher stark unterschätzt!

2 Eisenbahngüterwagen als Element der Logistik

Güterwagen Bindeglied zwischen Transport- & Industrielogistik:



Eisenbahngüterwagen wesentlicher Hebel für Wachstum & Nachhaltigkeitseffekte!

- Effizienzsteigerung
- Kostensenkung im Produktionsprozess
- Erhöhung des Kundennutzens
- Effekte bei Umwelt, Energie & Reduzierung von Lärm

Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030; TIS:VTG

Weissbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

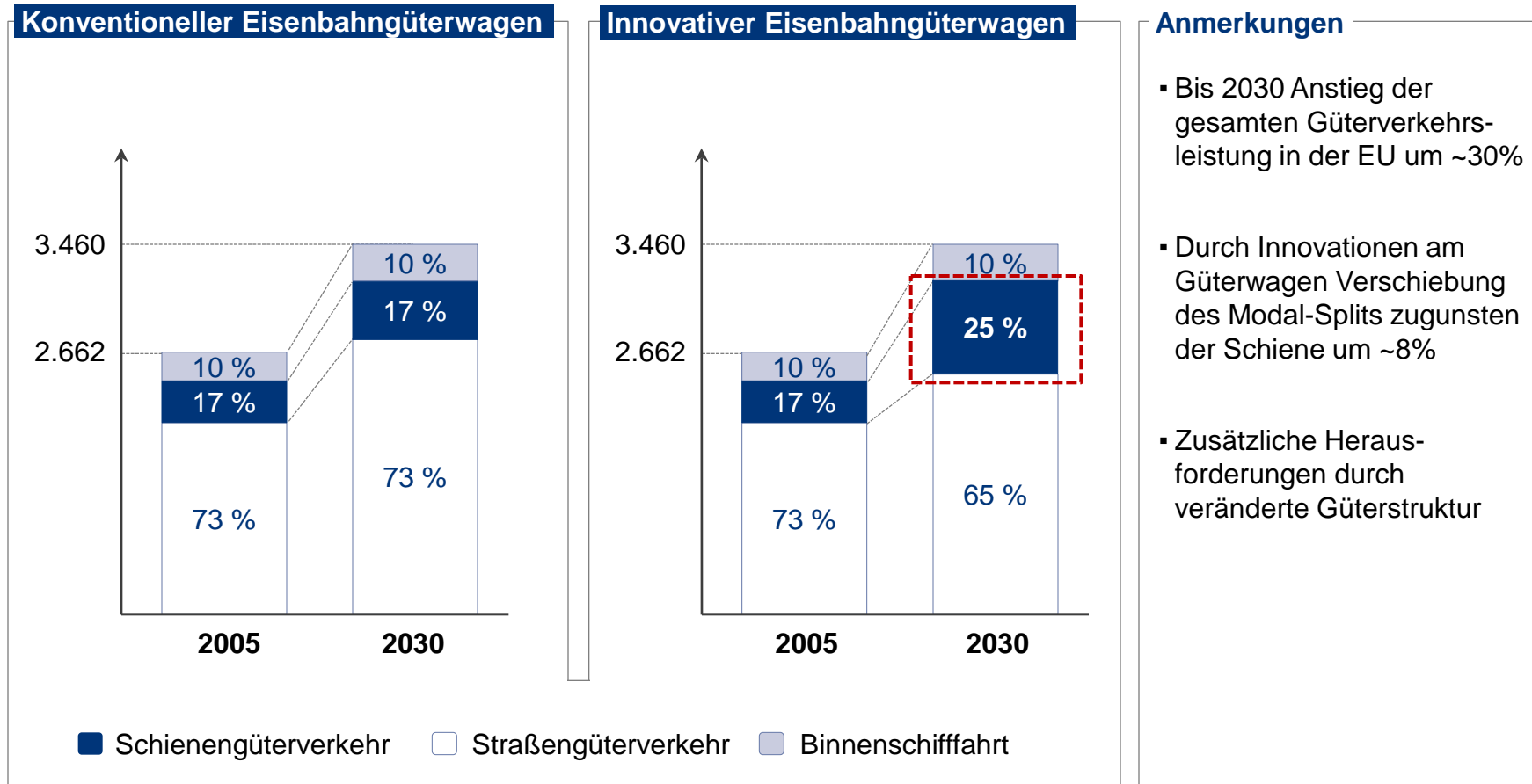
Zukunftsinitiative „5 L“ als
Grundlage für Wachstum im
Schienengüterverkehr

Eine gemeinschaftliche Initiative von



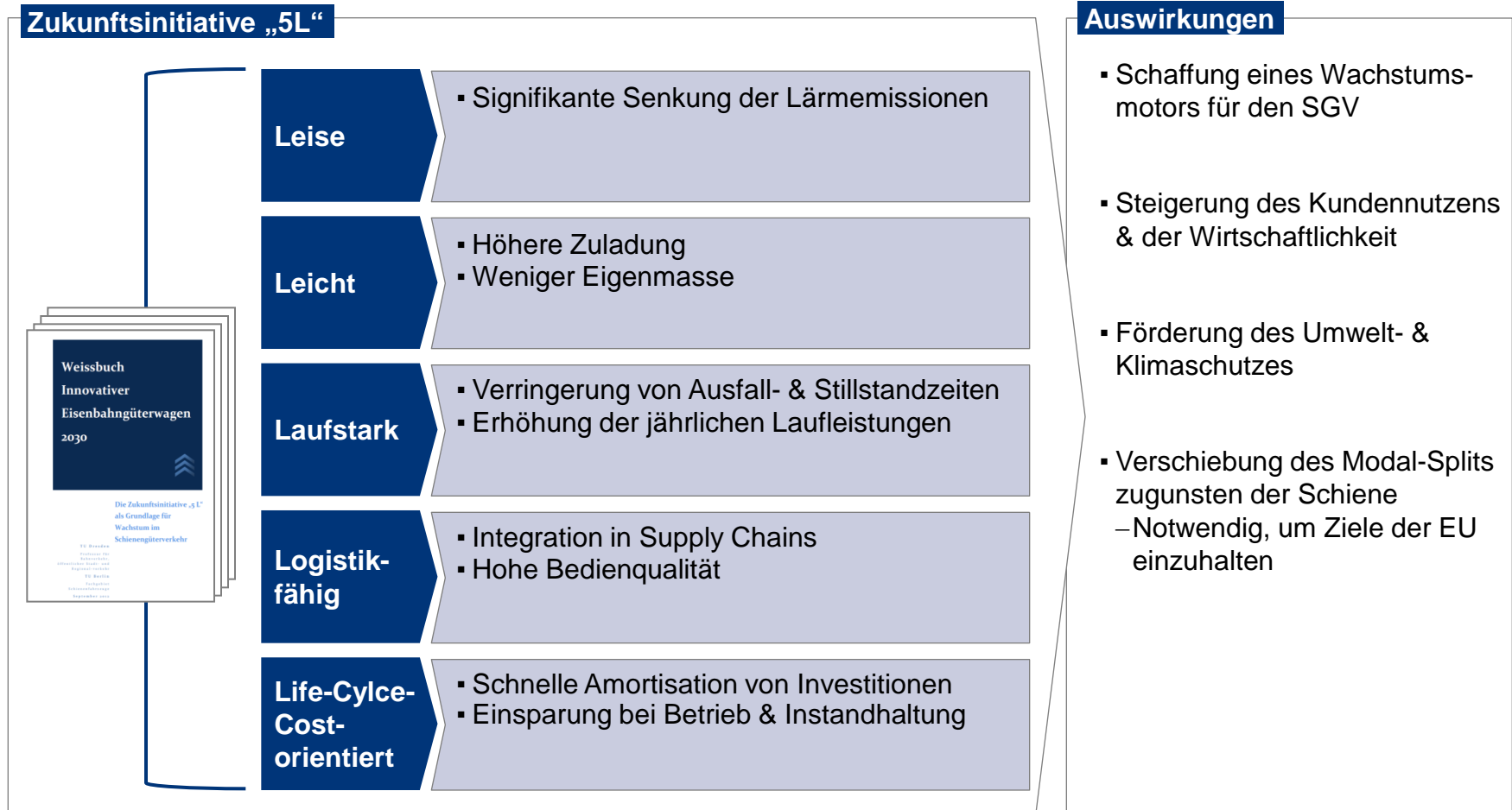
Entwicklung des Modal-Splits in der EU 27 bis 2030

Güterverkehrsleistung in Mrd. tkm



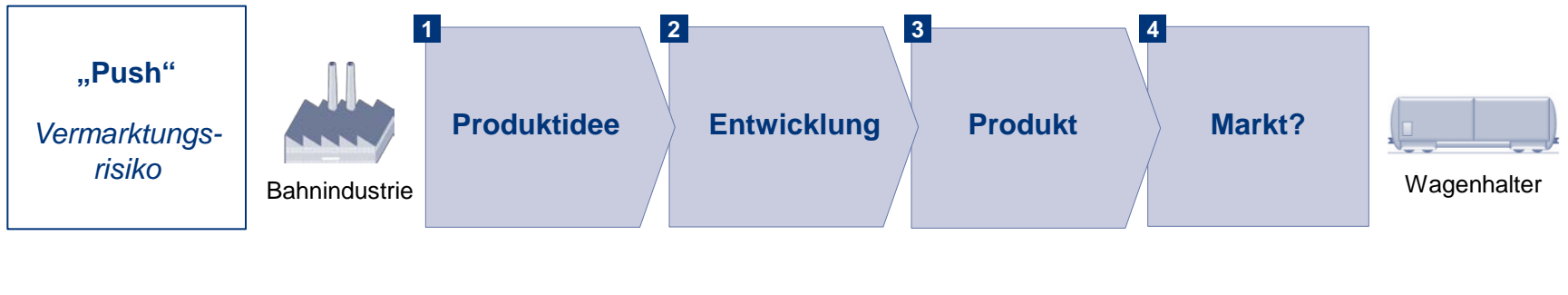
Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030; EU Energy Trends to 2030 – Update 2009 (Baseline Szenario)

Wachstumsfaktoren für den Schienengüterverkehr – „5L“

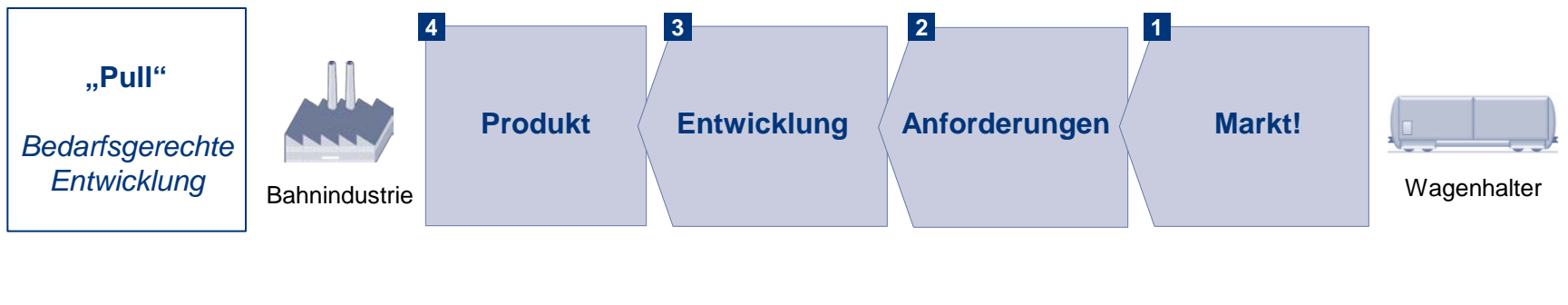


Paradigmenwechsel für erfolgreiche Umsetzung von *Basisinnovationen* notwendig

Vergangenheit

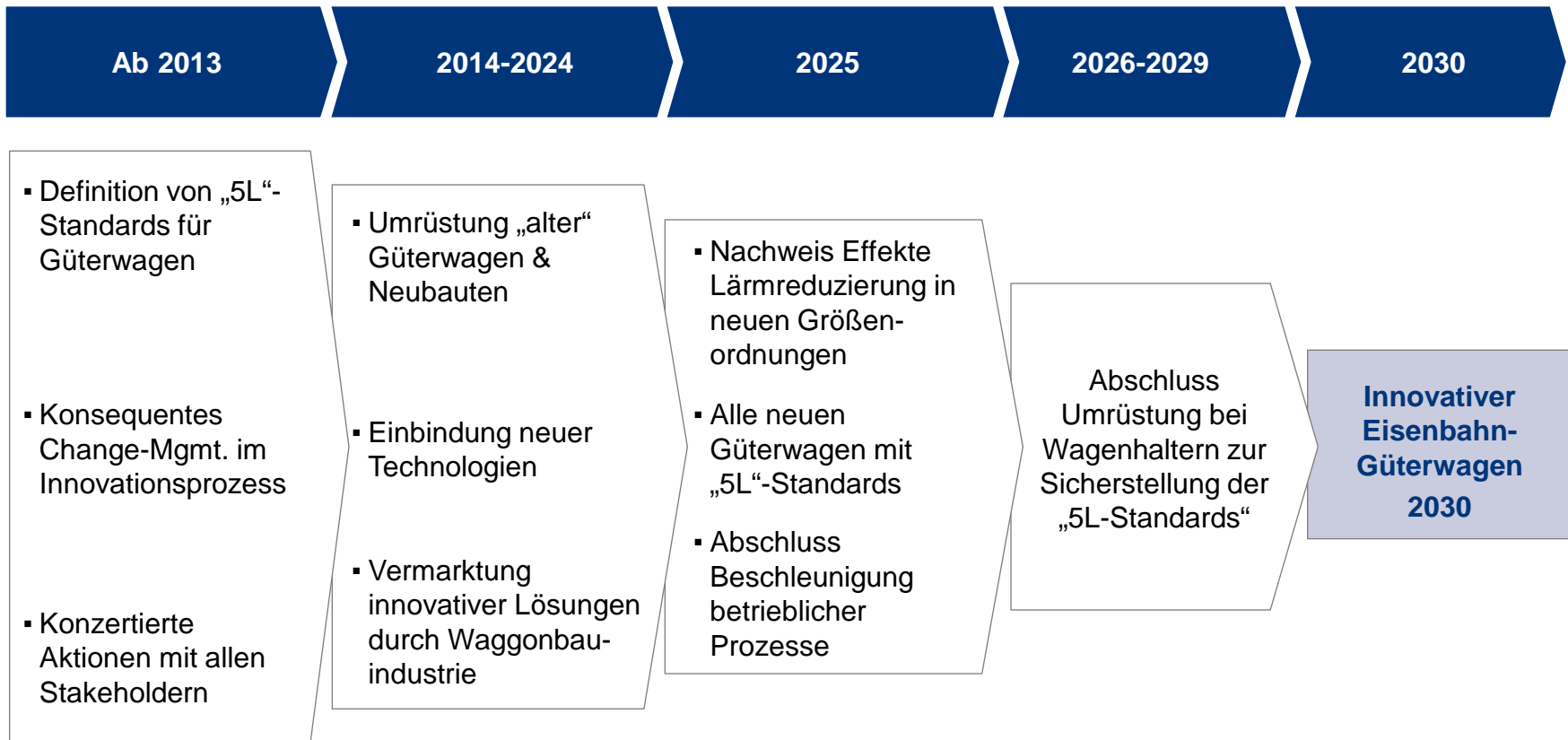


Zukunft



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

Stufenweises Vorgehen bis 2030 erforderlich



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

Zukunftsinitiative „5L“ benötigt eine breite Basis

1 Weißbuch dient mit seinem **Stufenplan** als **Grundlage** für viele wachstumsfördernder Entwicklungen im SGV

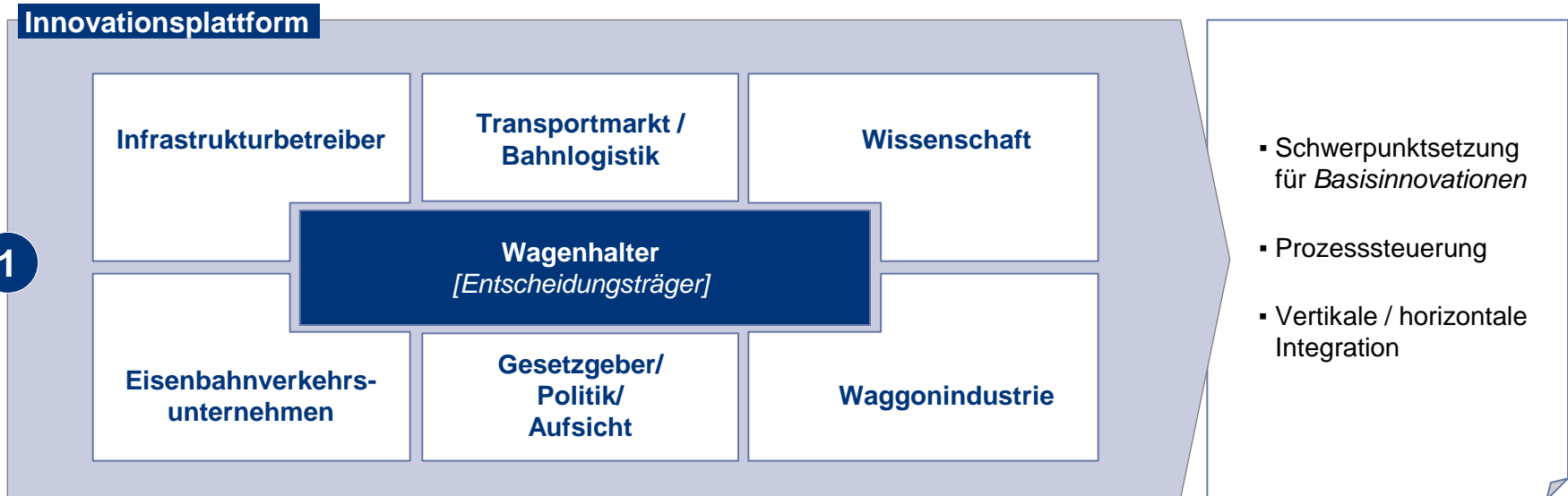
2 Mitwirkung an der weiteren Ausgestaltung der Organisation durch Sektorverbände erforderlich

3 Erfolgreich Umsetzung bedarf **Unterstützung** aus dem **gesamten SGV-Sektor**



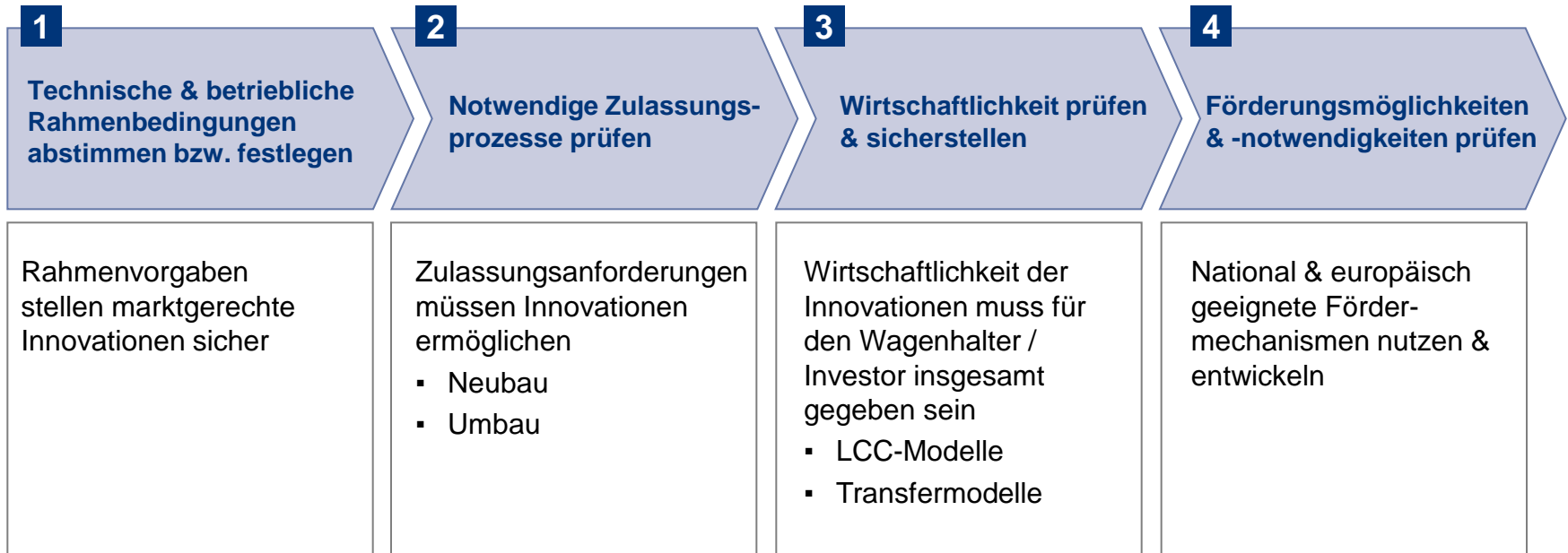
Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

Schaffung einer Innovationsplattform & Arbeitsgruppen für die erfolgreiche Umsetzung der Zukunftsinitiative „5L“



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

Vorgehensmodell zur Umsetzung



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

Fazit

- 1** Innovationen sind von entscheidender Bedeutung für die Wettbewerbsfähigkeit des Schienengüterverkehrs – insbesondere Innovationen für bzw. am Eisenbahngüterwagen!
- 2** Eisenbahngüterwagen dienen als wesentlicher Hebel für Wachstum & Nachhaltigkeitseffekte zur...
 - Steigerung der Effizienz
 - Senkung der Kosten im Produktionsprozess
 - Erhöhung des Kundennutzens
 - Reduzierung des Lärms bzw. Schonung der Umwelt

Herzlichen Dank!

Jürgen Hüllen
VTG Aktiengesellschaft

juergen.huellen@vtg.com
+49 40 2354 2201