

# Perspektiven des Schienengüterverkehrs in Europa aus Sicht eines Güterwagenhalters/-vermieters

**Jürgen Hüllen**

Unternehmensberater | VTG Aktiengesellschaft

*DMG Jahrestagung*

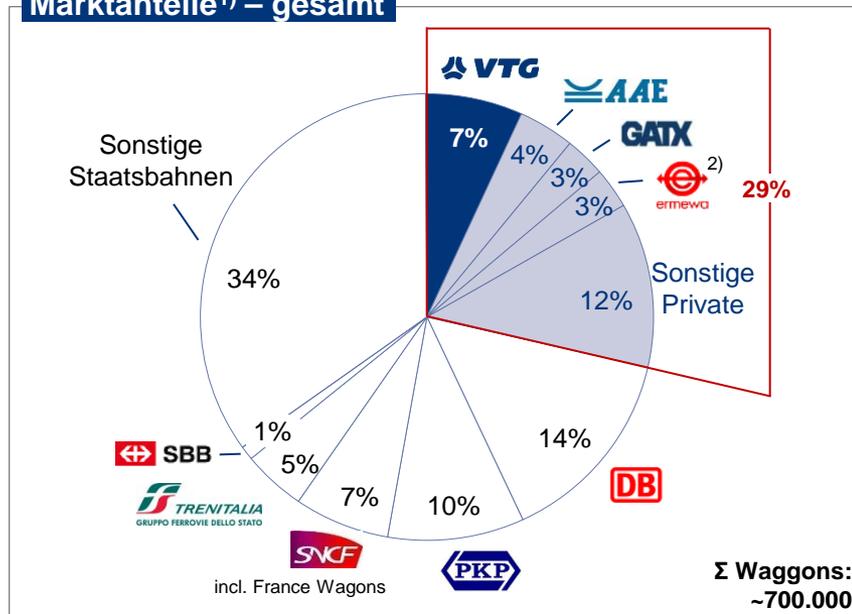
*Potsdam | 26. Oktober 2012*

# Hauptakteure des Schienengüterverkehrs

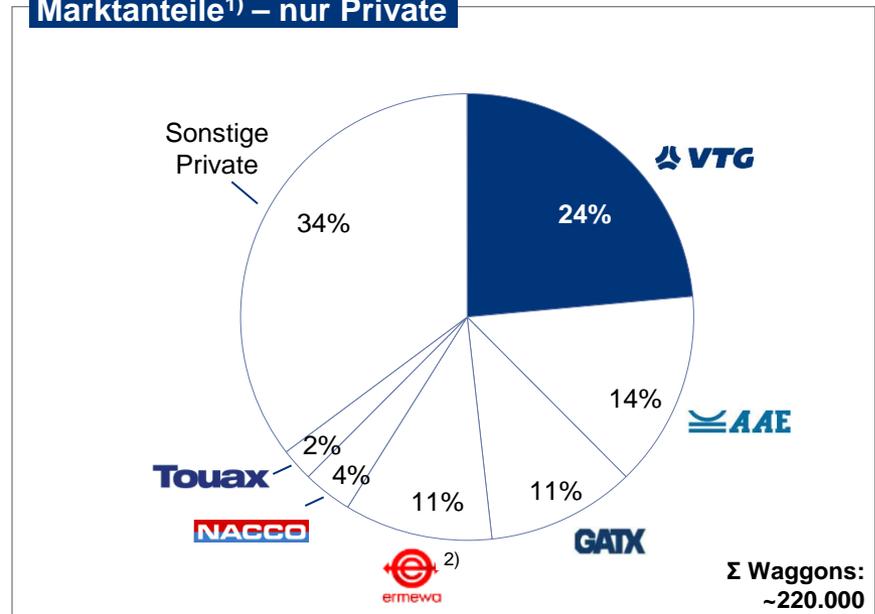


# Halter von Eisenbahngüterwagen in Europa

**Marktanteile<sup>1)</sup> – gesamt**



**Marktanteile<sup>1)</sup> – nur Private**



## Anmerkungen

- Private Halter stellen ~1/3 der Güterwagen
  - Anteil der Transportleistung deutlich größer
- (Staats-)bahnen...
  - ...besitzen typwischerweise keine Kesselwagen (wegen Spezialisierung & Fachwissen)
  - ...benutzen ihre Waggons grundsätzlich als strategische Waffe, d.h. Waggons sind nicht frei für den Vermietmarkt

Quelle: AVV per 03/2012, VTG, Firmeninformationen 1) auf Basis bewirtschafteter Waggons 2) SNCF-Tochter, die in Form eines privaten Wagenhalters agiert

# VTG auf einen Blick

## VTG Gruppe

Umsatz: 750,0 Mio. € | EBITDA: 168,7 Mio. €

### Mobile Infrastruktur

### Logistik

#### Waggonvermietung

#### Schienenlogistik

#### Tankcontainerlogistik



Umsatz 303,9 Mio. €  
EBITDA 156,5 Mio. €

Umsatz 294,3 Mio. €  
EBITDA 12,1 Mio. €

Umsatz 151,8 Mio. €  
EBITDA 13,1 Mio. €

Europas Nr. 1 in der Waggonvermietung mit Ambitionen außerhalb Europas

Europäischer Schienenlogistiker für den Transport von Petrochemie, Agrar- & Industriegütern

Global & intermodal operierender Dienstleister für TC-Logistik & TC-Vermietung

~53.800 Waggon

~6.500 angemietete Waggon

~9.900 Tankcontainer

745 Mitarbeiter<sup>1)</sup>

168 Mitarbeiter

118 Mitarbeiter

Zahlen per 31.12.2011

1) inkl. 344 Mitarbeiter bei Werken

# Einsatzgebiete & Abnehmer/Kunden privater Güterwagen

## Private Güterwagen...



## ...deren Einsatzgebiete

1

**Ganzzugverkehr**

2

**Einzelwagenverkehr**

3

**Kombinierter Verkehr  
(begleitet / unbegleitet)**

Schwerpunkt in der Vergangenheit:

- Sonderbauarten
- Kesselwagen im Flüssigbereich

Steigende Bedeutung in letzten Jahren:

- Containertragwagen
- Taschenwagen

## ...und Abnehmer/Kunden

**a Industrie / Handel**

**b Schienenlogistiker / -spediteure**

**c Eisenbahnverkehrsunternehmen**

# Der Eisenbahngüterwagen im Mittelpunkt von Innovationen

## 1 Elemente der nachhaltigen Gütermobilität

Bedarf innovativer Konzepte zur Stärkung nachhaltiger Gütermobilität:

### ökologisch

*Umwelt  
Klima  
Energie*

### ökonomisch

*Produktivität  
Standortattraktivität*

### sozial

*Lebensqualität  
(Lärm)*

Eisenbahngüterwagen für Innovationen im SGV bisher stark unterschätzt!

## 2 Eisenbahngüterwagen als Element der Logistik

Güterwagen Bindeglied zwischen Transport- & Industrielogistik:



Eisenbahngüterwagen wesentlicher Hebel für Wachstum & Nachhaltigkeitseffekte!

- Effizienzsteigerung
- Kostensenkung im Produktionsprozess
- Erhöhung des Kundennutzens
- Effekte bei Umwelt, Energie & Reduzierung von Lärm

Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030; TIS:VTG

## Weissbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

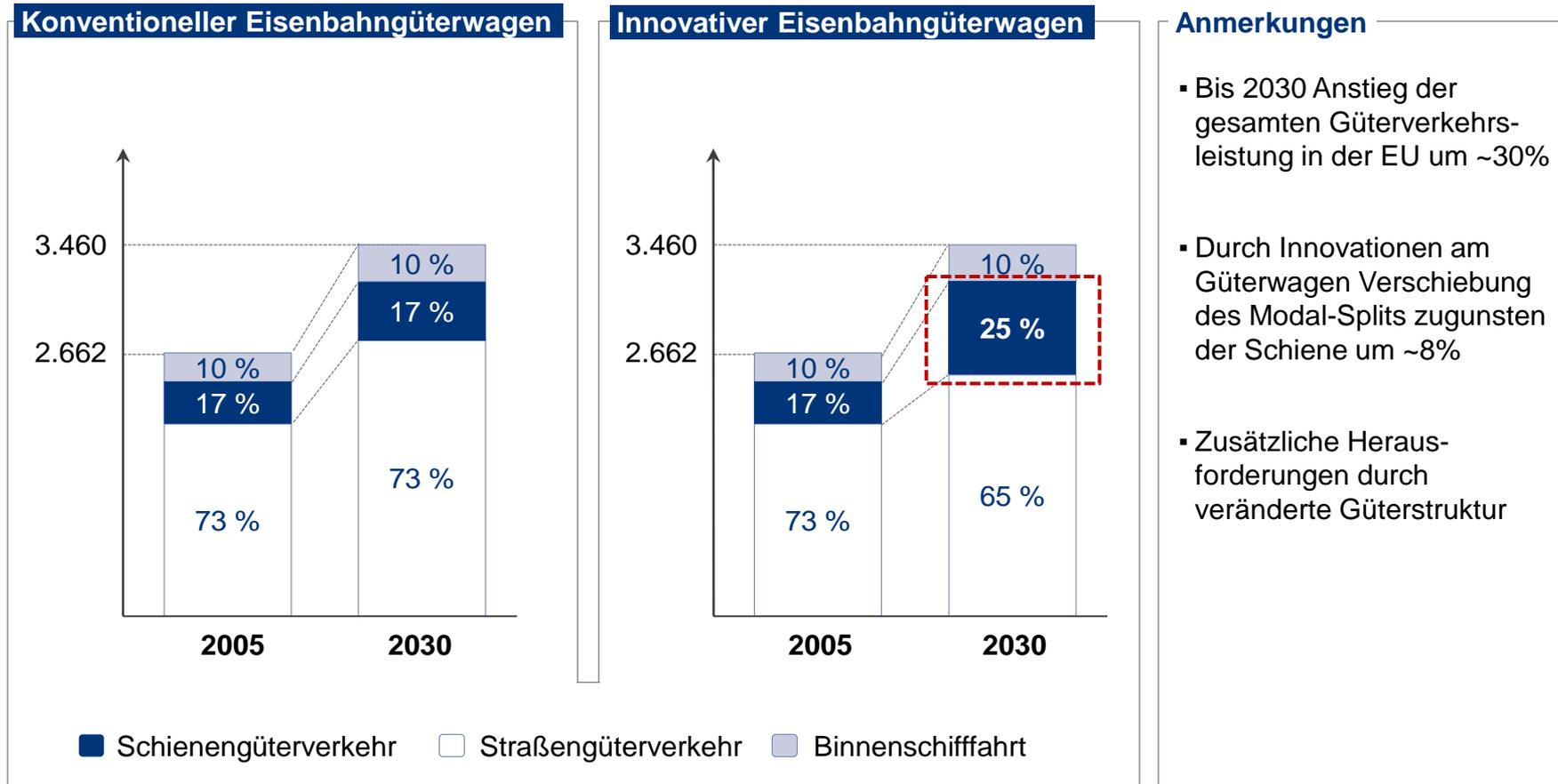
Zukunftsinitiative „5 L“ als  
Grundlage für Wachstum im  
Schienengüterverkehr

Eine gemeinschaftliche Initiative von



# Entwicklung des Modal-Splits in der EU 27 bis 2030

Güterverkehrsleistung in Mrd. tkm



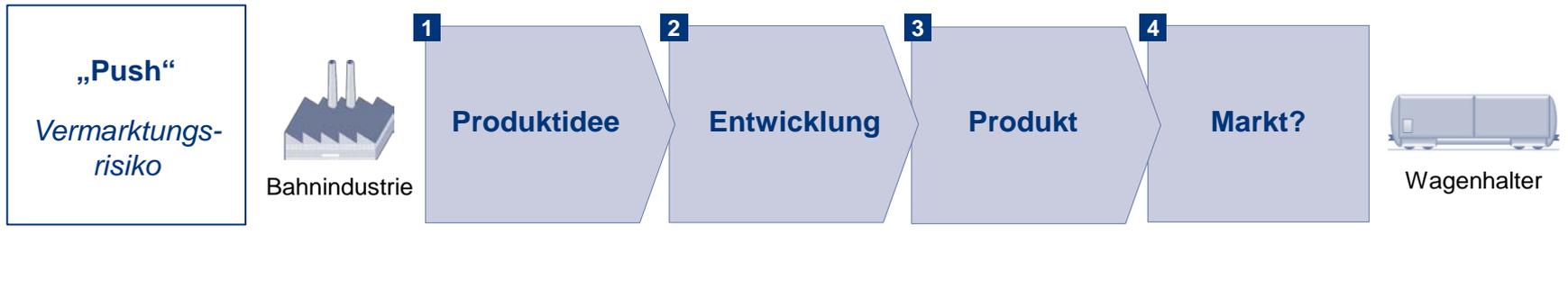
Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030; EU Energy Trends to 2030 – Update 2009 (Baseline Szenario)

# Wachstumsfaktoren für den Schienengüterverkehr – „5L“

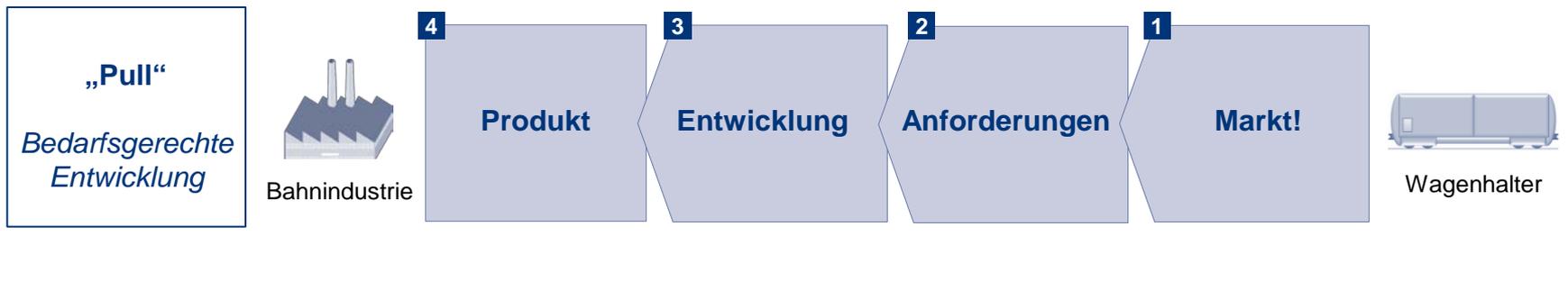


# Paradigmenwechsel für erfolgreiche Umsetzung von *Basisinnovationen* notwendig

## Vergangenheit

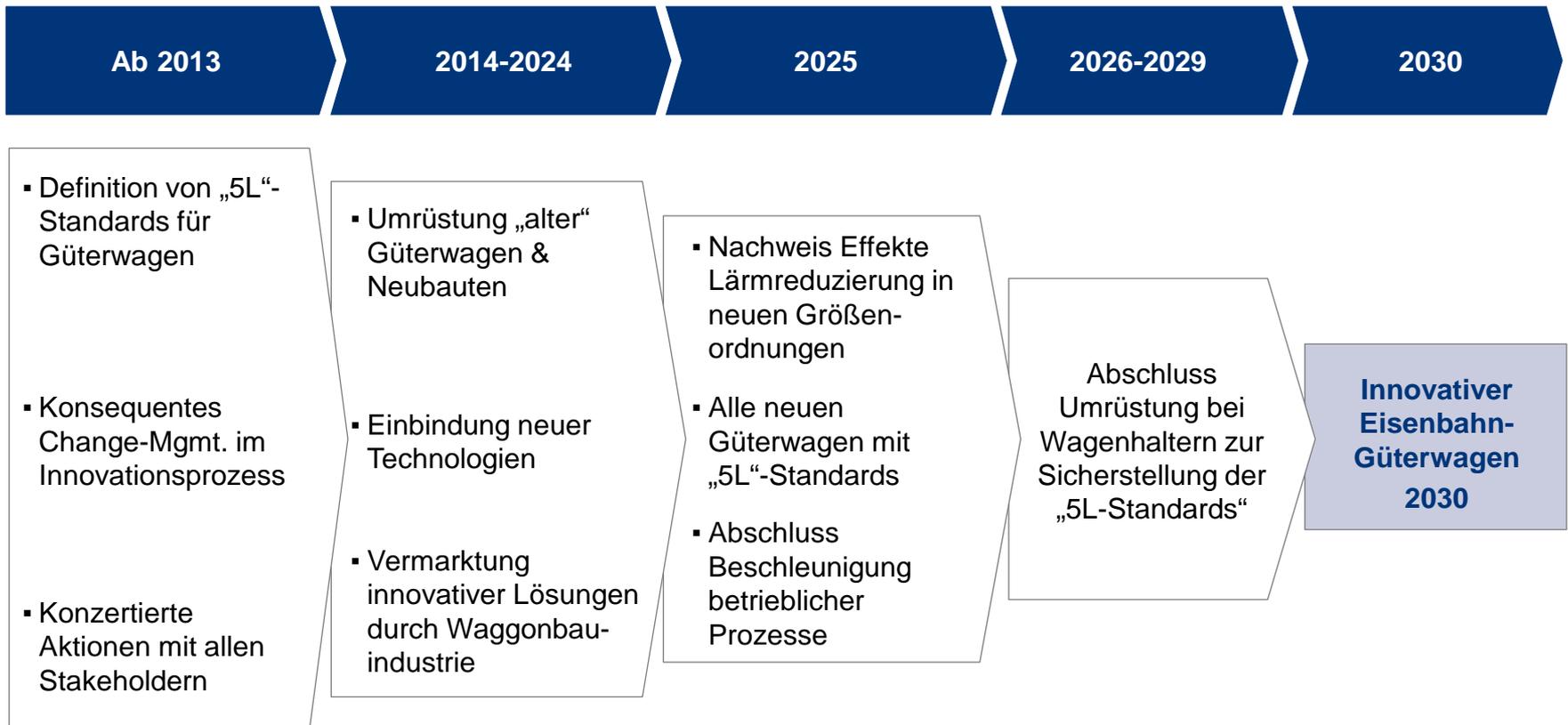


## Zukunft



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

## Stufenweises Vorgehen bis 2030 erforderlich



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

# Zukunftsinitiative „5L“ benötigt eine breite Basis

1 Weißbuch dient mit seinem **Stufenplan** als **Grundlage** für viele wachstumsfördernder Entwicklungen im SGV

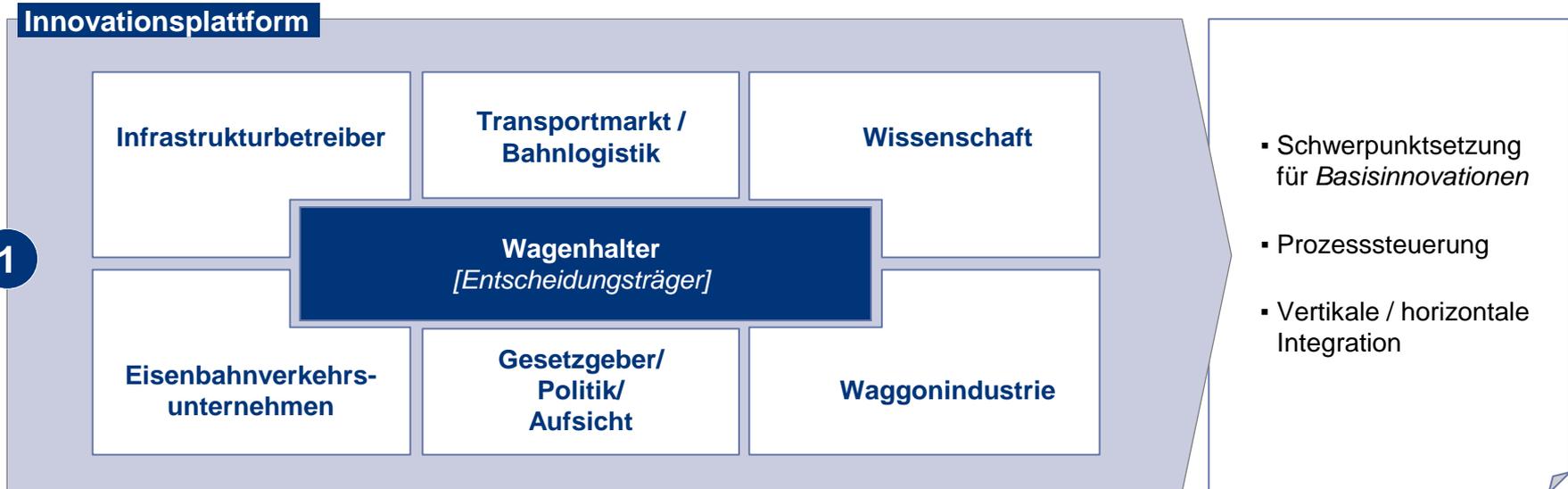
2 Mitwirkung an der weiteren Ausgestaltung der Organisation durch Sektorverbände erforderlich

3 Erfolgreich Umsetzung bedarf **Unterstützung** aus dem **gesamten SGV-Sektor**



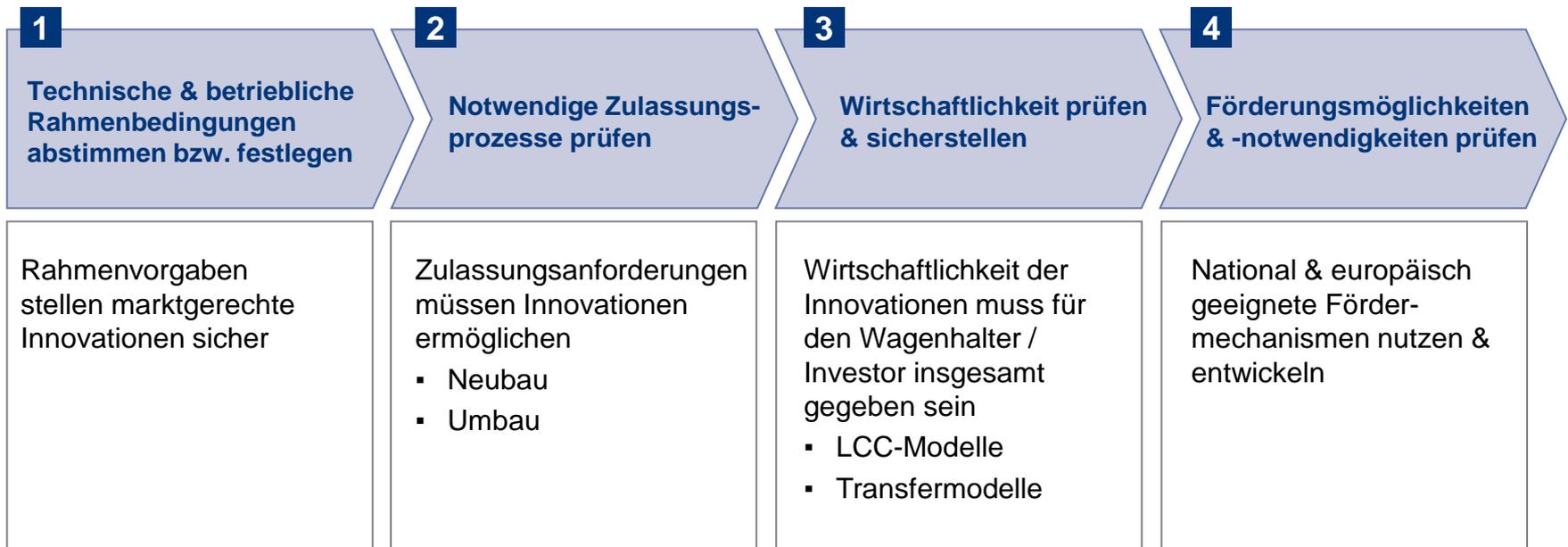
Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

# Schaffung einer Innovationsplattform & Arbeitsgruppen für die erfolgreiche Umsetzung der Zukunftsinitiative „5L“



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

# Vorgehensmodell zur Umsetzung



Quelle: Weißbuch Innovativer Eisenbahngüterwagen 2030

## Fazit

- 1** Innovationen sind von entscheidender Bedeutung für die Wettbewerbsfähigkeit des Schienengüterverkehrs – insbesondere Innovationen für bzw. am Eisenbahngüterwagen!
- 2** Eisenbahngüterwagen dienen als wesentlicher Hebel für Wachstum & Nachhaltigkeitseffekte zur...
  - Steigerung der Effizienz
  - Senkung der Kosten im Produktionsprozess
  - Erhöhung des Kundennutzens
  - Reduzierung des Lärms bzw. Schonung der Umwelt

# Herzlichen Dank!

**Jürgen Hüllen**  
VTG Aktiengesellschaft

*juergen.huellen@vtg.com*  
*+49 40 2354 2201*